

## Gestion financière




Les services financiers des clients de Pyxida sont généralement assurés par un comptable ou un contrôleur. Les services offerts par Pyxida appuient les employés de l'entreprise. En mode collaboratif, Pyxida et l'équipe en place trouveront les meilleures solutions pour votre entreprise.

- **Diagnostic d'entreprise** : Que ce soit pour évaluer les capacités de votre entreprise à atteindre ses objectifs ou convertir une situation problématique en condition gagnante, le diagnostic de votre entreprise permettra de passer à l'étape suivante avec confiance. Vous aurez un portrait global votre entreprise et une carte routière vous permettant de vous rendre à l'endroit désiré.
- **Analyses financières** : Les analyses financières permettront d'identifier des possibilités d'amélioration, que ce soit au niveau des ventes, des dépenses, de la gestion ou des processus en place.
- **Budget et prévisions** : Pyxida peut vous aider à mettre en place une structure budgétaire qui vous permettra de quantifier les plans d'améliorations identifiés, de projeter les besoins de l'année à venir, de prendre les moyens pour atteindre et suivre l'évolution des résultats réels versus les résultats prévus et de prendre les mesures correctives en cas d'écart.
- **Reporting financier** : Il est important de mettre en place des outils de reporting permettant de suivre de façon systématique les résultats obtenus versus les résultats attendus et ceux des années antérieures. Le reporting financier permet d'atteindre cet objectif.
- **Présentations financières** : La communication des résultats réels à des groupes d'employés choisis permet d'aligner les efforts de tous afin que le but identifié ne soit jamais perdu de vue et que tous travaillent conjointement et constamment vers l'atteinte de ce but de façon harmonieuse.

## Gestion de la Performance



Toute entreprise se doit de gérer sa performance. Plusieurs outils d'offrent à elle afin d'atteindre ce but. Parmi ces outils, on compte :

- **Analyses de rentabilité** : Par des méthodes choisies, la performance de l'entreprise est analysée et comparée aux résultats souhaités.
- **Ratios et indicateurs de performance (KPI)** : Les ratios et indicateurs de performances sont des mesures qui permettent de mesurer de façon objective la performance de secteurs d'une entreprise. Ces mesures peuvent être financières ou opérationnelles. Le défi est de choisir les ratios qui, suivis, nous permettront de rencontrer les objectifs de l'entreprise.
- **Tableau de bord** : Un tableau de bord permet de regrouper une série d'indicateurs choisis pour mesurer la performance de l'entreprise. En un coup d'œil, le gestionnaire pourra évaluer les progrès et éléments à améliorer et ainsi, consacrer son précieux temps à ce qui compte vraiment.
- **Étalonnage (Benchmark)** : L'étalonnage, souvent appelé benchmark, permet de comparer les résultats de son entreprise à des organisations externes performantes dans le même domaine d'activité. Quand ces données ne sont pas disponibles, on peut aussi comparer sa performance présente à sa performance passée. Ces deux types de comparaison permettront de trouver des pistes d'amélioration de la performance.
- **Redressement** : Si les résultats ne sont pas conformes aux attentes de la direction, des plans d'action sont identifiés, mis en place et suivis afin de corriger toute situation problématique.
- **Élaboration de plans de performance** : Afin d'aligner les actions des membres de toutes les équipes nécessaires au succès de l'entreprise, des plans de performance peuvent être développés. Les facteurs de récompense seront choisis en fonction des résultats voulus.

## Gestion Stratégique



La gestion stratégique est un processus continu de gestion qui permet à l'entreprise d'évaluer et de contrôler ses activités ainsi que de se positionner face à ses concurrents. La stratégie est revue régulièrement pour confirmer les résultats de son implémentation et faire face rapidement à toute nouvelle circonstance (récession, concurrent, technologie, tendance, etc.).

Les axes Gestion Financière et Gestion de la performance font partie intégrante de la gestion stratégique de l'entreprise. De plus, des projets particuliers viennent appuyer la gestion stratégique de l'entreprise. On compte parmi eux :

- **Plan d'affaires** : Le plan d'affaires permet de cartographier les étapes nécessaires à la croissance à long terme souhaitée pour l'entreprise.
- **Projet d'investissement** : Face à divers projets d'investissements potentiels, l'entreprise, faisant face à des ressources limitées, devra faire le meilleur choix pour sa croissance. L'analyse de chaque projet lui permettra de sélectionner le projet le plus favorable pour ses besoins.
- **Projet de financement** : Diverses solutions de financement s'offrent aux entreprises. L'analyse de ces solutions permettra à l'entreprise de choisir le financement le plus adapté à ses besoins spécifiques.
- **Acquisition d'entreprises** : La croissance peut passer par l'acquisition d'un concurrent ou d'un fournisseur. La complexité de ce projet exige une équipe multidisciplinaire et l'élaboration des étapes qui permettront de maximiser cet investissement majeur des ressources de l'entreprise. Il faut aussi éviter les embûches et détecter les anomalies possibles dans le prospect.
- **Modélisation financière et graphique** : C'est un outil utilisé pour appuyer de façon quantitative les divers défis et projets de l'entreprise.

## Projets Spéciaux



Certains projets particuliers seront identifiés et des solutions ou plans seront nécessaires. Par exemple :

- **Support lors de vérifications** : L'arrivée imminente d'un vérificateur externe est une étape stressante dans la vie d'une entreprise. Pyxida pourra vous aider à gérer la vérification, préparer la documentation nécessaire et négocier avec le vérificateur externe.
- **Politiques et procédures** : Nécessaires au bon fonctionnement de toute organisation, les politiques et procédures doivent être adaptées aux besoins spécifiques de chaque entreprise.
- **Implantation de systèmes** : Un changement de système comptable est nécessaire? Pyxida peut vous accompagner dans l'évaluation des besoins, l'analyse des solutions disponibles, la sélection et l'implantation du logiciel requis.
- **Formation** : La rareté de la main d'œuvre qualifiée, les coûts élevés associés au remplacement d'employés ainsi que la perte d'information et d'expérience liée à un départ incitent les entreprises à offrir de la formation à leurs équipes. Divers ateliers sont offerts par Pyxida et peuvent, si nécessaire, être adaptés spécifiquement à chaque entreprise.
- **Services comptables** : Des services comptables traditionnels sont offerts par Pyxida, que ce soit sur une base temporaire, à temps partiel ou à temps complet.
- **Autres mandats sur mesure** : La vaste expertise de Pyxida lui permet de vous accompagner dans une large variété de mandats divers.

## Entreprises Agricoles



Les services offerts par Pyxida sont aussi adaptés aux entreprises du domaine agricole.

Pyxida est membre du réseau agriconseils, et en tant que dispensateur, elle peut obtenir des subventions pour ses clients admissibles à travers le programme PADEA (Programme d'appui au développement des entreprises agricoles).

Contactez-nous pour une consultation gratuite!



## Distribution



Pyxida a développé une expertise particulière auprès d'entreprises œuvrant dans la distribution et la concession.

Les particularités de ce groupe sont bien connues et Pyxida peut rapidement identifier des pistes de solutions pour des défis spécifiques.

Contactez nous pour une consultation gratuite!

**Maïté Thibault, CPA, CMA**



Maïté Thibault est une gestionnaire bilingue cumulant plus de vingt ans d'expérience.

Titulaire du titre de CPA, CMA (comptable en management accrédité), elle a œuvré au sein de multiples secteurs d'activité tels que distribution, détail, sécurité, mode et services et ce, tant dans des entreprises publiques ou privées (PME et très grande entreprise). Elle connaît bien aussi les particularités de l'entreprise familiale.

Elle a eu la chance de travailler auprès de leaders de leurs industries, au Canada, aux États-Unis et en Europe. C'est cette expérience qui lui a donné l'idée de fonder Pyxida afin d'offrir aux PME des méthodes de travail éprouvées pour leur permettre de se positionner à leur tour avec force et assurance.

Depuis le début de sa carrière, les chiffres la passionnent. Reflets des décisions et actions des dirigeants et employés de toute entreprise, ils constituent une base solide pour prendre des décisions éclairées, objectives et quantifiables qui permettront à l'entreprise d'atteindre ses buts à court et à long terme.

Dotée d'excellentes habilités de communication, elle s'adapte à son auditoire et peut transformer des concepts complexes en explications faciles à comprendre. Elle a la faculté de convertir des idées initiales en solutions complètes et adaptées à chaque situation particulière.

Maïté offre un service à la clientèle sans faille. Joueur d'équipe, elle vous accompagnera dans les prochaines étapes de la croissance de votre entreprise.